

Rapport  
d'activités  
2025

Soigner  
avec expertise  
et humanité

action   
agir, c'est  
contagieux **damien**

# Éthique et bonne gouvernance



Action Damien suit et évalue rigoureusement la qualité et l'impact de ses actions par **des procédures strictes** garantissant une gestion responsable. Cette démarche s'inscrit dans une exigence constante de **transparence** et **d'intégrité**.

Membre de l'asbl Récolte de fonds Éthique ([www.re-ef.be](http://www.re-ef.be)), nous agissons conformément aux principes de son code éthique.



En complément, nous disposons de notre propre **code d'éthique** qui précise les comportements attendus par nos parties prenantes. L'adresse [ethics@actiondamien.be](mailto:ethics@actiondamien.be) permet à chacun de signaler tout manquement éthique dont il serait victime ou témoin. En 2025, nous avons reçu une alerte dans l'un de nos projets. Elle a été traitée par la mise en place d'un processus bien défini et validé par l'organisation.

Ce rapport d'activités traduit notre volonté de **transparence** quant à la manière dont nous récoltons et utilisons nos ressources financières (voir p. 4 à 7), dans le respect de procédures rigoureuses et de contrôles systématiques.

## Composition de notre équipe de direction

- **Pascale Barnich**, General Manager
- **Alberto Roggi**, Head of Health Action & Global Impact
- **Samir Qassemi**, Head of Finance & Supply Chain
- **Greetje Wassenberg**, Head of Engaging & Funding

## Composition de notre organe d'administration (31/12/2025)

- |                                   |                             |                                   |
|-----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|
| • <b>Steven Osaer</b> , Président | • <b>Fabienne Bryskere</b>  | • <b>Stephan Mercier</b>          |
| • <b>Wim Beernaert</b>            | • <b>Laurence Festraets</b> | • <b>Jean-Pierre Schenkelaars</b> |
| • <b>Jo Benoit</b>                | • <b>Gaëtan Leysen</b>      | • <b>Sarah Van Praet</b>          |

Action Damien, sous le Haut Patronage de S.A.R. la Princesse Astrid de Belgique

*En tant qu'organisation inclusive, Action Damien soutient l'égalité entre m/f/x, le respect de toutes les identités de genre, l'importance de la diversité et la non-discrimination. Pour que le texte reste lisible, nous avons choisi d'utiliser systématiquement le pronom « i/lui » sous sa forme genrée neutre. En toutes circonstances, ce pronom doit être considéré comme équivalent au pronom « elle(s) ».*

# Agir, c'est surtout rester profondément humain

Marquée par un **contexte exigeant**, l'année 2025 a été particulièrement intense. Parmi nos principaux défis : le recul des financements publics, les pressions géopolitiques croissantes et les tensions que certains pays rencontrent. Alors que 4,5 milliards de personnes n'ont toujours pas accès aux services de santé de base et que 2 milliards sont confrontés à des difficultés financières en raison des coûts liés aux soins, le droit à la santé, a volontairement été mis au second plan par de nombreuses politiques mondiales. 2025 a été « **l'année où l'on a économisé sur l'humanité** » !

Cette situation est préoccupante. Cependant, ce que je retiens surtout c'est que grâce à l'engagement de nos équipes, Action Damien continue de faire progresser le diagnostic, la prise en charge et le suivi des personnes affectées par la tuberculose ou des maladies tropicales négligées de la peau (comme la lèpre et la leishmaniose) notamment par le renforcement de nos partenariats académiques mais surtout par le lien qui est entretenu avec chaque patient et sa communauté. Alors que les guerres déchirent les tissus sociaux, avec 7 autres ONG belges, nous cherchons à réinventer la collaboration dans la coopération internationale au travers de la Health Impact Coalition. **Agir pour un accès équitable à une santé robuste**, dans toutes les régions du monde, y compris la Belgique, est l'urgence sur laquelle nous choisissons d'intervenir en proposant des solutions concrètes, positives et efficaces, en synergie avec nos partenaires, pour la santé de chacun et chacune.

En 2026, nous resterons fidèles à notre mission, en continuant de **faire évoluer nos stratégies d'intervention** pour que plus personne ne souffre ou ne meure de maladies qu'on peut prévenir et guérir. Cela implique de tenir compte de leur impact réel dans les pays où nous opérons pour que les ressources engagées soient les plus efficaces possible.

Les liens que nous tissons au quotidien avec toutes les parties prenantes à notre action sont le garant de nos avancées et de notre impact. Ils concernent les autorités nationales, les structures de santé publique, le monde académique, les fondations et entreprises, les ONG nationales et internationales avec lesquelles nous collaborons. Au-delà des structures, ils impliquent des hommes et des femmes qui chaque jour, comme nous, choisissent de nourrir positivement l'humanité et d'agir pour un monde plus juste où chaque être humain peut vivre dignement.

Tout simplement, merci !

**Pascale Barnich**  
Directrice générale

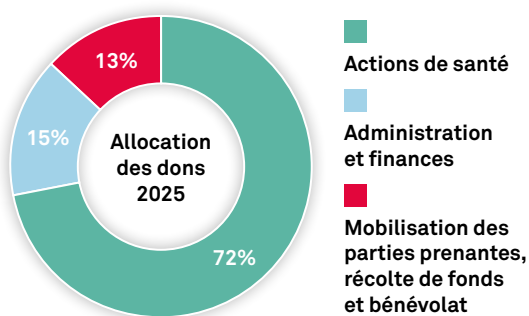


## Notre impact dans le monde en 2025

- **294 000** diagnostics précoces de la tuberculose ou de maladies négligées de la peau comme la lèpre et la leishmaniose
- **284 000** personnes ayant bénéficié de soins de santé de qualité
- **7 000** personnes ont reçu un soutien socio-économique
- **23** projets spécifiques et de recherche
- **21** publications scientifiques présentant les résultats de nos travaux de recherche
- **13** pays d'intervention

# Permettre un changement durable en santé publique

Nous voulons que chacun puisse bénéficier de soins de santé de qualité. Pour y parvenir, nous choisissons d'avancer avec plus **d'efficacité et d'efficacité** pour renforcer l'impact de nos interventions et faire reculer significativement la mortalité et la maladie.



## Que faisons-nous avec vos dons ?

- **72%** sont consacrés à l'ensemble des **actions de santé** que nous menons pour offrir une chance de guérison au plus grand nombre (découvrez notre modèle d'intervention ci-contre) ;
- **15%** permettent d'assurer la gestion responsable de l'association en tenant compte de l'évolution des standards du secteur non marchand ;
- **13%** sont engagés dans les appels à la générosité du public, le développement de partenariats avec des bailleurs institutionnels et avec le secteur privé, des actions de sensibilisation auprès du grand public, la mobilisation de bénévoles, ainsi que la promotion de l'inclusion et de la citoyenneté mondiale dans les écoles.

*Sous réserve de l'approbation de nos  tats financiers par l'assemblée générale le 30 mai 2026.*



- Toutes nos actions s'accompagnent d'un contrôle rigoureux qui vous garantit que **chaque euro investi génère un maximum d'impact.**
- Nos dépenses sont évaluées par un comité des finances et par nos bailleurs de fonds institutionnels, la Direction générale Coopération au développement et Aide humanitaire (DGD) et le Service Public Fédéral Finances.
- Nos comptes sont revus par l'organe d'administration et approuvés par l'assemblée générale. Ils sont aussi vérifiés par notre commissaire aux comptes, le cabinet BDO.

## Notre vision

Nous croyons en un monde où chacun a accès à des systèmes de santé robustes ; un monde sans tuberculose, sans lèpre, sans leishmaniose ni autres maladies tropicales négligées de la peau, toutes étroitement liées à la pauvreté.

## Notre modèle d'intervention

Parce que la santé est un droit fondamental, nous agissons dans 13 pays pour rendre les soins de santé également accessibles aux plus vulnérables, en agissant au plus près des personnes et de leurs communautés, pour faire reculer la mortalité et la maladie ; et ainsi atteindre les Objectifs de Développement Durable des Nations Unies à l'horizon 2030.

- 1** Nous travaillons au **renforcement structurel des systèmes de santé** en mettant notre expertise médicale au service des autorités sanitaires des pays dans lesquels nous intervenons.
- 2** Nous **diagnostiquons les maladies plus tôt** en allant à la rencontre des individus au sein de leur communauté et en levant les obstacles à l'accès aux soins.
- 3** Nous **améliorons les chances de guérison** et de réinsertion socio-économique grâce à une prise en charge intégrée et une continuité de soins qui tiennent compte de la réalité de chaque individu.
- 4** Nous **accélérons l'accès à l'innovation** grâce à des travaux de recherche qui traduisent les connaissances scientifiques en outils directement activables sur le terrain.
- 5** Nous **développons les compétences des professionnels de santé** en organisant des formations et en menant des missions d'appui technique là où c'est utile.
- 6** Nous **contribuons à faire évoluer les politiques de santé mondiale** afin d'améliorer la prévention, le diagnostic précoce de la maladie et la prise en charge globale des patients.

Face aux pressions croissantes sur les systèmes de santé - évolutions démographiques, défis environnementaux, inégalités d'accès et sous-investissement chronique - huit ONG belges (Action Damien, Chaîne de l'Espoir, Handicap International, JustSee (anciennement Light for the World), Médecins du Monde, Médecins Sans Vacances, Memisa et Viva Salud), unissent leurs forces au sein de la Health Impact Coalition. Cette alliance agit avec les pouvoirs publics, la société civile et les communautés locales pour promouvoir des systèmes de santé inclusifs, durables et résilients. En mutualisant leurs expertises, ses membres renforcent l'impact et l'efficacité de leurs actions au service des populations les plus vulnérables. [HealthImpactCoalition.org](http://HealthImpactCoalition.org)

**“ Partout où nous intervenons, nous déployons une médecine humaine et humanitaire en tenant compte de l'individualité de chaque personne, au-delà des soins médicaux.**

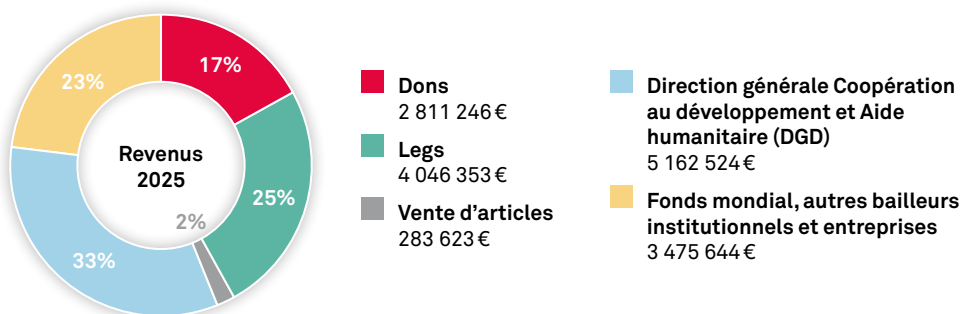
Pascale Barnich,  
Directrice générale d'Action Damien

health impact  
coalition 

# Financer notre action

Les systèmes de santé sont sous pression face aux épidémies, au changement climatique, aux conflits et aux instabilités politiques. La résistance aux antibiotiques menace également l'efficacité des soins à l'échelle mondiale. À cela s'ajoutent des défis structurels liés à la santé : fragmentation des services, manque de ressources et baisse des financements publics, y compris en Belgique, où une réduction de 25 % de la coopération internationale a été annoncée lors du dernier accord budgétaire fédéral. Dans ce contexte, Action Damien sécurise des ressources financières stables, indispensables à la continuité de ses actions de santé.

## D'où proviennent nos financements ?



## Les points clés de notre rapport financier 2025

- Pour la troisième année consécutive, notre organisation enregistre un **résultat positif**, confirmant la **solidité de sa situation financière**. Cette performance repose sur une gestion rigoureuse des ressources, permettant de maintenir un équilibre budgétaire malgré un environnement complexe. Notre **stabilité financière** s'appuie également sur un **niveau de réserves solide**, garantissant plusieurs mois de fonctionnement et renforçant notre capacité de résilience face aux aléas du secteur.
- Nous constatons toutefois une **diminution des financements** issus de la générosité du **public belge**, en particulier des dons de particuliers, reflet d'une évolution durable des comportements de solidarité et nous invite à repenser continuellement les leviers d'engagement citoyen. Cette baisse est partiellement compensée par les **revenus provenant des legs** qui, malgré un recul de 5,3 % par rapport à l'année précédente, continuent de **contribuer** de manière significative à l'**équilibre financier**. Leur caractère volatil nous impose néanmoins de rester prudents.
- Parallèlement, nos **financements institutionnels** progressent de près de 7 %, notamment grâce à deux financements stratégiques : l'un en République démocratique du Congo, où nous devenons bénéficiaires (via le PNUD - Programme des Nations Unies pour le développement) du Fonds mondial pour le contrôle de la tuberculose, et l'autre au Bangladesh, avec un financement du Stop TB Partnership pour un projet visant à faciliter l'accès à des approches innovantes en tuberculose et santé respiratoire au plus proche des besoins. Cette évolution reflète la **confiance de nos partenaires** et la reconnaissance de notre **expertise technique**.
- Face à ces évolutions, nous poursuivons nos efforts de **diversification des ressources** et de **maîtrise des coûts** afin de consolider notre modèle économique et garantir la **pérennité** de nos actions. Dans un contexte de pression croissante sur les financements de la coopération internationale, la vigilance, l'agilité et l'engagement de nos équipes demeurent essentiels pour préserver notre équilibre financier et **poursuivre notre mission**.

Retrouvez la version intégrale de notre bilan financier 2025 sur <https://consult.cbso.nbb.be/consult-entreprise/0406694670> ou sur le portail des ONG reconnues par l'État belge <https://ngo-openbook.be/overview>.

## Perpétuer son engagement pour la santé avec un legs

Nous remercions de tout cœur les personnes qui ont choisi d'inclure Action Damien dans leur testament en 2025. **Au-delà d'une réponse immédiate à l'urgence**, leur choix témoigne de leur engagement en faveur des communautés que nous accompagnons, tout en garantissant la pérennité de nos actions de santé à travers le temps.

L'accès aux soins de santé et la création d'un monde plus juste sont au centre de vos préoccupations ? Si vous souhaitez en savoir plus, nos juristes sont à votre disposition pour vous conseiller en toute impartialité : [legs@actiondamien.be](mailto:legs@actiondamien.be)

**“ Définir ce que vous souhaitez transmettre, même lorsque vous ne serez plus est une responsabilité importante. Action Damien veille à respecter et à exaucer fidèlement les volontés qui sont exprimées, en gérant chaque succession avec professionnalisme, confidentialité et empathie.**

Pascale Decoene,  
juriste chez Action Damien



## Renforcer les priorités sociétales de son entreprise

Dans un monde où les enjeux de santé prennent une dimension globale, nous sommes reconnaissants des liens étroits que nous entretenons avec le secteur privé. Se rassembler autour de valeurs communes d'humanisme et de solidarité, avec la volonté de contribuer positivement à la société, est une excellente manière de faire progresser la santé publique. Et **les effets sont largement bénéfiques** : non seulement pour les communautés que nous servons, mais aussi pour les entreprises partenaires et leurs collaborateurs, qui posent un choix sociétal et participent à l'atteinte de leurs engagements et leur évaluation ESG (Environnement, Social et Gouvernance).

**“ Nous soutenons Action Damien depuis 2023, en permettant à des enfants de familles affectées par la lèpre au Nigeria de poursuivre leur scolarité. Parce que l'éducation est un levier déterminant de l'amélioration de la santé des individus et des communautés.**

Généreux Oushoorn,  
Administrateur d'AKSIS  
Intérieur en Bouw bv



Envie d'explorer les opportunités de collaboration avec Action Damien ?  
**Consultez notre page web dédiée RSE !**

# Quelques faits marquants

## Journée mondiale de la lèpre

Partout en **Belgique**, des bénévoles se mobilisent pour rappeler que la lèpre touche encore deux tiers des pays du monde et demeure un enjeu de santé publique.

## Nouvelle responsable au Guatemala

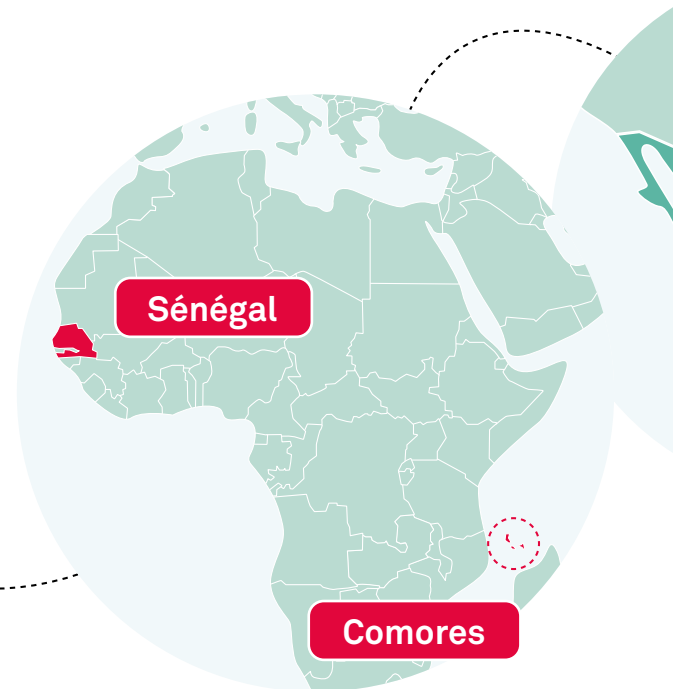
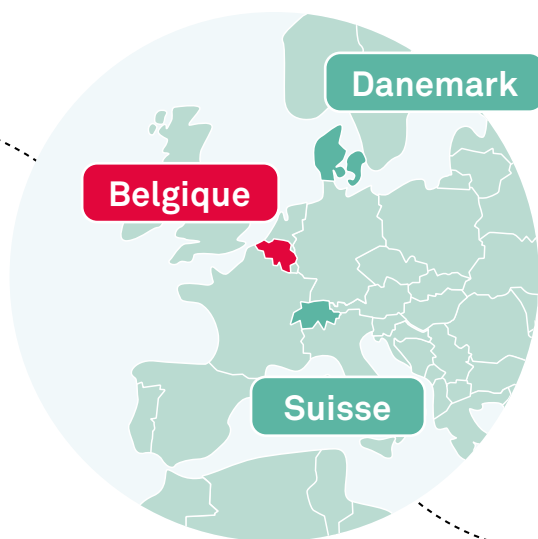
Ancienne directrice financière d'Action Damien au **Guatemala**, Maria Eugenia Alquijay Pirir devient responsable pays.

## Mission économique belge en Inde

Le Dr Shivakumar, responsable pays, intervient lors de la table ronde sur les partenariats entre ONG et entreprises pour maximiser l'impact sociétal.

## Journée mondiale de la tuberculose

Action Damien rappelle que la tuberculose est la maladie infectieuse la plus meurtrière au monde et plaide pour une action internationale coordonnée.



## Réunion d'experts au siège de l'OMS

Responsable d'Action Damien en RDC, le Dr Pierre Umba participe à la réunion mondiale sur les maladies tropicales négligées de la peau à **Genève**.

## Cours international sur la tuberculose au Mexique

Le Dr Alberto Piubello intervient sur la prise en charge efficace de la tuberculose multirésistante.

## Visite diplomatique en Inde

Frank Geerkens, le consul de Belgique à Mumbai, se rend à l'hôpital de Nellore et à Chennai pour rencontrer les équipes et leurs réalisations.

## Mission économique belge au Sénégal

Les équipes prennent part aux échanges sur le renforcement des infrastructures de santé au **Sénégal**.

### Nouveau visage pour la recherche

Le Dr Juan Espinosa-Pereiro intègre l'équipe médicale d'Action Damien et devient le point focal de l'organisation en matière de recherche.

### Congrès international de la lèpre en Indonésie

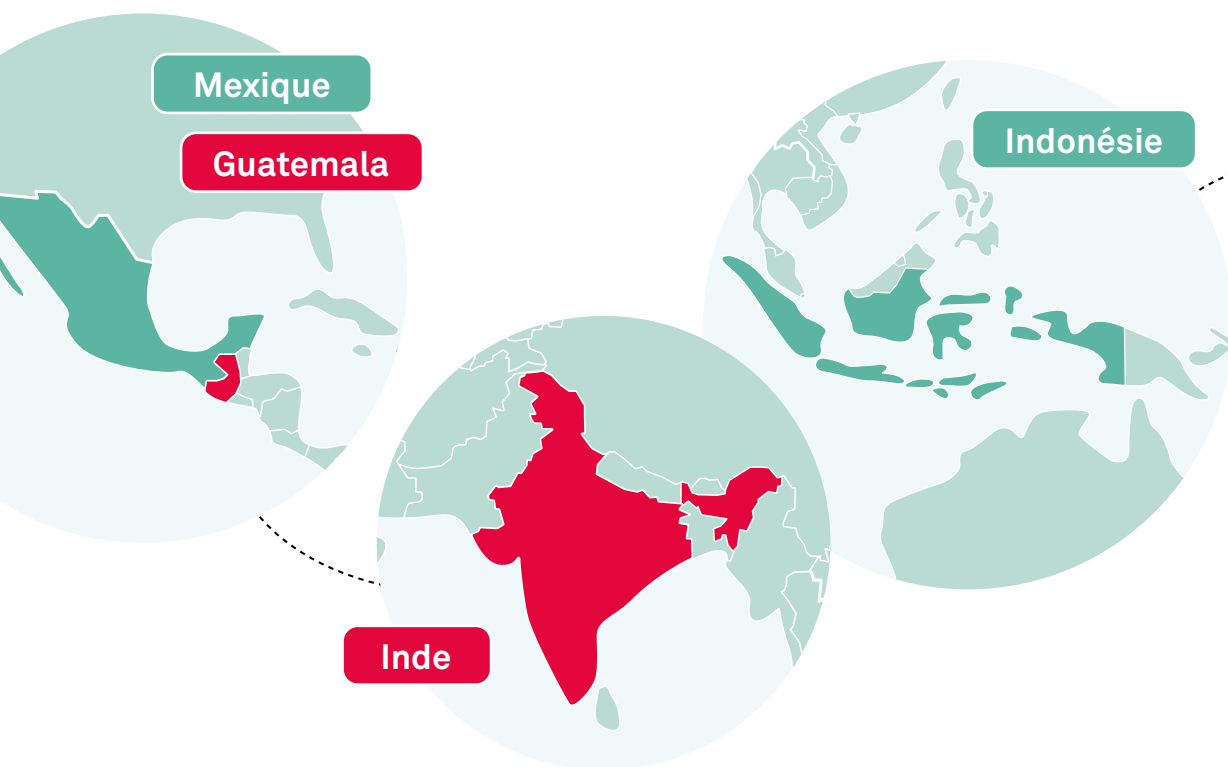
Les experts médicaux d'Action Damien en Inde, aux Comores et au Sénégal présentent les résultats de leurs récentes recherches sur la lèpre.

### Expertise renforcée

Le Dr Ignacio Monedero rejoint l'équipe médicale d'Action Damien, riche d'une expertise en TB et VIH et de son expérience dans des contextes complexes et instables à travers le monde.

### Conférence mondiale de l'Union sur la santé pulmonaire

À **Copenhague**, trois experts d'Action Damien partagent l'avancée de leurs recherches sur la tuberculose.



### Marqueurs d'Action Damien chez Colruyt

Colruyt Laagste Prijzen – Meilleurs Prix s'engage aux côtés d'Action Damien et met en vente les iconiques marqueurs dans 193 de ses magasins en **Belgique**.

### Nouveau responsable aux Comores

Fort de son expérience dans le programme de vaccination de l'OMS aux **Comores**, le Dr Azhar Salim Mohamed prend la tête de l'équipe d'Action Damien.

### Health Impact Coalition

Pour renforcer leur action commune en faveur de la santé mondiale, huit ONG belges – dont Action Damien – s'allient et créent la Health Impact Coalition.

### Prix MeritCom 2025

Le Dr Younoussa, ancien responsable d'Action Damien aux Comores, reçoit le prix MeritCom 2025 de la Fondation Hazi Haki pour son remarquable engagement en santé publique.

# Prévenir les risques sanitaires

Dans un monde interconnecté, les maladies infectieuses représentent un **enjeu majeur de santé publique**. La **tuberculose**, par exemple, figure parmi les dix principales causes de mortalité à l'échelle de la planète. Chaque année, 10,7 millions de personnes développent la maladie et 1,2 million en décèdent. Parallèlement, les **maladies tropicales négligées**, comme la lèpre ou la leishmaniose, continuent d'être présentes dans de nombreux pays. Toutes les deux minutes, une personne apprend qu'elle a la lèpre. La leishmaniose, quant à elle, affecte entre 600 000 et 1 million de personnes chaque année.

Afin que chacun puisse bénéficier d'un accès aux soins, quelle que soit sa situation de vulnérabilité, Action Damien travaille au **renforcement structurel des systèmes de santé**, dans de nombreuses régions du monde. En s'appuyant sur une expertise médicale reconnue, un ancrage communautaire fort et des partenariats solides avec les équipes des ministères de la Santé, nous favorisons le partage de connaissances, de données et de bonnes pratiques. Ces actions contribuent à améliorer la qualité de nos opérations, à renforcer les capacités nationales et à mieux prévenir les crises sanitaires.

## Qu'est-ce que la tuberculose ?

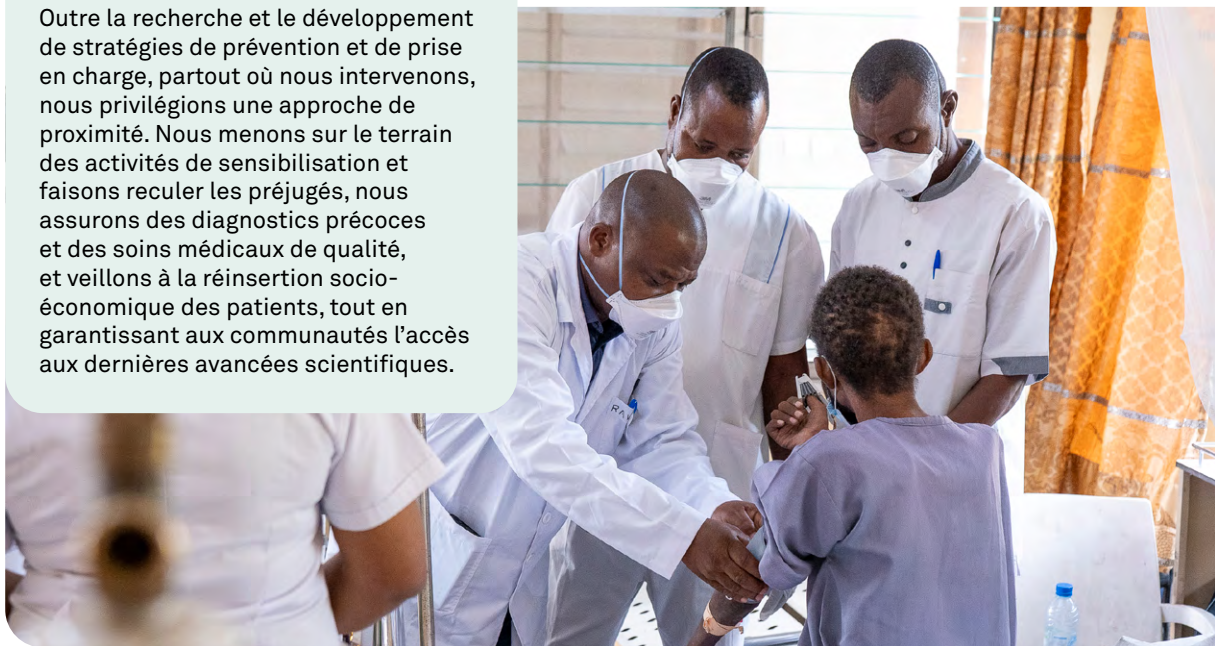
La tuberculose est la maladie infectieuse la plus mortelle au monde. Touchant principalement les poumons, elle reste une menace pour la sécurité sanitaire, notamment dans sa forme résistante aux antibiotiques. Près de 90 % des personnes affectées vivent dans des pays à revenu faible ou intermédiaire.

## Qu'est-ce qu'une maladie tropicale négligée ?

Les maladies tropicales négligées constituent un groupe diversifié d'affections qui surviennent principalement dans les zones tropicales, où elles se propagent au sein des communautés en situation de pauvreté. Selon l'OMS, plus de la moitié d'entre elles présentent des manifestations cutanées et sont souvent associées à des handicaps durables. En pratique, elles sont dites « négligées » parce qu'elles reçoivent moins d'attention, de ressources et de recherche que d'autres maladies, malgré leur lourd impact sanitaire, social et économique. C'est le cas de la lèpre et de la leishmaniose.



Pour que l'accès à la santé soit une réalité, Action Damien déploie une médecine humaine et humanitaire. Outre la recherche et le développement de stratégies de prévention et de prise en charge, partout où nous intervenons, nous privilégions une approche de proximité. Nous menons sur le terrain des activités de sensibilisation et faisons reculer les préjugés, nous assurons des diagnostics précoces et des soins médicaux de qualité, et veillons à la réinsertion socio-économique des patients, tout en garantissant aux communautés l'accès aux dernières avancées scientifiques.



## Protéger les communautés

La lèpre, la tuberculose et la leishmaniose sont des maladies qui se soignent. Pourtant, elles continuent d'affecter les populations vulnérables qui vivent dans les contextes où la pauvreté, la malnutrition et la promiscuité fragilisent les systèmes immunitaires et favorisent la transmission. Rompre la chaîne de transmission de la maladie, implique un diagnostic et une prise en charge précoces. Dès lors, pour protéger l'entourage direct des personnes atteintes de la tuberculose ou de la lèpre, Action Damien mise sur des stratégies de prévention innovantes.

En **République démocratique du Congo**, par exemple, nous intervenons dans le cadre du **projet TIFA** (Tuberculosis Implementation Framework Agreement) qui s'appuie sur l'identification de l'entourage direct des patients souffrant de **tuberculose** afin de protéger ces contacts à risque grâce à des traitements préventifs, et sur l'intensification du dépistage actif pour réduire les délais de prise en charge.

Aux **Comores**, nous déployons une **approche** comparable **centrée sur le cercle proche** des personnes affectées par la **lèpre**. Grâce à une étude menée en collaboration avec l'Institut de Médecine Tropicale d'Anvers nous avons démontré qu'un traitement préventif réduit de 44 % le risque de développer la maladie. Les résultats d'une deuxième étude sont attendus en 2027. Cette méthode, aussi utilisée au **Sénégal**, en **République démocratique du Congo** et en **Bolivie**, permet de réduire significativement l'incidence de la lèpre dans les zones les plus touchées. Chaque année, les équipes retournent dans les villages pour évaluer l'efficacité des traitements. Couplée à une étude des interactions sociales entre les habitants (intitulée « Social Network Analysis of Leprosy »), la **surveillance sanitaire** réalisée aide à mieux comprendre comment la lèpre se propage et à renforcer en continu nos actions de prévention.

## Limiter la résistance de la maladie aux médicaments

La pandémie de Covid-19 l'a démontré : la maladie se moque des frontières. À cette réalité s'ajoute un autre défi majeur : la résistance aux antibiotiques. Lorsque, faute de moyens, les patients se tournent vers l'automédication ou interrompent leur suivi, certaines bactéries apprennent à résister aux médicaments habituellement utilisés pour les éliminer. Les médecins doivent alors recourir à des protocoles plus lourds et plus longs. Afin d'éviter les abandons de traitement, Action Damien privilégie l'accompagnement individualisé des patients atteints de tuberculose multirésistante (TB-MR).

Au **Burundi**, 44 personnes atteintes de tuberculose multirésistante ont ainsi fait l'objet d'un accompagnement étroit en 2025. L'objectif ? **Lever les obstacles quotidiens** auxquels les personnes sont confrontées sur le chemin de la guérison. Une méthode qui a fait ses preuves puisqu'elle se traduit par un taux de guérison de 92 %. À titre de comparaison, il n'est que de 71 % à l'échelle mondiale.



## Maintenir les programmes de santé malgré les crises

Dans certains pays, **l'instabilité politique et sécuritaire fragilise** davantage les populations. Lorsque la malnutrition progresse et que les systèmes de santé sont sous pression, le risque de développer une maladie infectieuse s'amplifie, autant que la difficulté à accéder aux soins.

Au **Niger**, alors que la situation économique et humanitaire s'est aggravée depuis le coup d'État militaire survenu en juillet 2023, Action Damien continue de collaborer avec les structures de santé de référence afin d'assurer la prise en charge des personnes atteintes de tuberculose et de **garantir la continuité des soins**.

Lorsque les déplacements sont restreints, des vidéosurveillances hebdomadaires sont organisées avec les responsables de centres de santé pour échanger sur le suivi des patients. Ce dispositif a contribué à réduire le nombre de décès liés à la tuberculose de près de 60%, au cours des huit dernières années. Et ce, en dépit d'un environnement instable.



# Agir pour des soins de santé accessibles à tous

Si la santé est un droit fondamental, elle reste pourtant hors de portée pour des millions de personnes. De nombreux facteurs sociaux liés à la pauvreté entravent l'**accès aux soins**, alors même que des conditions de vie précaires affaiblissent le système immunitaire des populations. La tuberculose et les maladies tropicales négligées, telles que la lèpre et la leishmaniose, continuent alors de se propager. D'autant plus que, dans de nombreuses communautés, le manque d'information, les préjugés, l'éloignement des structures de santé ainsi que l'absence de moyens financiers entravent l'accès aux soins. Les inégalités en matière d'éducation et de genre viennent encore accentuer ces barrières, limitant la capacité de certaines personnes à accéder à l'information, à prendre des décisions éclairées et à se faire soigner.

Grâce à une **démarche de proximité**, centrée sur la personne et sa communauté, nous développons des **réponses adaptées aux contextes locaux** pour que chacun puisse bénéficier d'une prise en charge de qualité. Cette prise en charge va au-delà des soins médicaux, nous prenons en compte la réalité de chaque personne pour lui offrir les meilleures perspectives de rétablissement et de réinsertion socio-économique.

## Intervenir dans des zones reculées

En Europe, 83 % des habitants vivent à moins de quinze minutes en voiture d'un hôpital. Une réalité qui contraste avec celle de nombreux pays à faibles revenus, où les structures de santé se situent parfois à plusieurs heures, voire plusieurs jours de route. Pour les personnes qui résident dans les villages isolés, cet éloignement peut avoir de lourdes conséquences sur la santé.

Afin de **réduire la distance qui les sépare des soins**, Action Damien déploie des **stratégies de mobilité** de la santé. Au **Nicaragua**, par exemple, des agents de santé traversent montagnes et rivières afin de soigner les patients atteints de la **leishmaniose**. Au **Nigeria**, nous installons des cliniques mobiles dans les zones rurales et des coursiers acheminent à moto les échantillons de tests de tuberculose vers les laboratoires. En **République démocratique du Congo**, les équipes organisent des visites en porte-à-porte ou parcourent le fleuve Congo en bateau pour rechercher activement les cas de lèpre dans les villages éloignés. Sans compter qu'à Koba, en **Guinée**, nous avons ouvert un lieu dédié au dépistage et au traitement de la tuberculose, dans une zone de débarcadères artisanaux de pêche facilement accessible à la population.



### Qu'est-ce que la leishmaniose ?

La leishmaniose est une grave maladie parasitaire transmise par une mouche des sables. Elle provoque des ulcères cutanés extrêmement douloureux. Autrefois limitée aux zones tropicales, elle est désormais présente dans plusieurs pays d'Europe et du bassin méditerranéen.



## Faire reculer les préjugés

La tuberculose et les maladies tropicales négligées de la peau sont très souvent associées à des croyances profondément ancrées, souvent à l'origine de discriminations, entraînant l'isolement social des personnes affectées. Et, malgré les traitements efficaces, la maladie et ses séquelles visibles continuent d'alimenter les peurs.

Cette **méconnaissance de la maladie** et les préjugés qui l'entourent dissuadent de nombreuses personnes de consulter ou de suivre un traitement. Action Damien mise alors sur la sensibilisation des populations et la formation des agents de santé communautaire, notamment pour identifier les premiers symptômes.

Au **Guatemala** par exemple, Action Damien organise des campagnes d'information dans les villages, la mise en place des réseaux de soutien composés d'anciens patients et, pour les **agents de santé**, des sessions d'apprentissage à la communication empathique et à la protection des données. De quoi renforcer la prévention et dissiper les idées reçues.

“ Lors d'une campagne de sensibilisation et de dépistage actif, j'ai découvert que j'avais la lèpre. J'ai reçu bien plus qu'un diagnostic et un traitement : la possibilité de vivre dignement.

Brigitte,  
soignée de la lèpre à Kinshasa



## Lever les barrières financières

Les populations les plus pauvres continuent de supporter la plus grande part du poids des **coûts de santé trop élevés**, dont 1,6 milliard de personnes qui vivent dans la pauvreté ou y basculent davantage en raison des dépenses liées aux soins.

Les personnes affectées par la tuberculose ou une maladie tropicale négligée de la peau, telle que la lèpre ou la leishmaniose, n'échappent pas à cette réalité. Et l'Organisation mondiale de la Santé appelle à garantir l'accès gratuit aux soins de santé essentiels pour les personnes vivant en situation de grande précarité.

Pour garantir un accès équitable à la santé, les soins médicaux fournis sont gratuits dans tous les pays où nous intervenons. Dans certains pays, un soutien aux frais de transport vers les structures de santé est également d'application. Ceci notamment pour **prévenir les coûts catastrophiques** liés à la maladie, à savoir des dépenses de santé tellement élevées pour une famille qu'elles compromettent sa capacité à subvenir à ses besoins essentiels

À **Kinshasa**, le Centre d'Excellence d'Action Damien (CEDA) assure par ailleurs un accompagnement spécialisé et gratuit des formes les plus graves de la tuberculose, afin d'offrir aux patients les meilleures chances de guérison tout en garantissant aux communautés l'accès aux dernières avancées médicales.

Les valeurs de persévérance et de solidarité du Père Damien (1840-1889) inspirent encore aujourd'hui notre action.



## Permettre un nouveau départ

Lorsque la maladie affecte une personne, c'est souvent l'équilibre économique de toute sa famille qui vacille. Action Damien veille dès lors à ce que les personnes guéries renouent avec une activité professionnelle. Elle soutient le développement d'activités génératrices de revenus qui renforcent l'autonomie des personnes et leur permettent de ne pas dépendre d'autrui pour assurer leur subsistance.

Ces **activités génératrices de revenus** peuvent prendre la forme d'un capital de départ pour ouvrir un petit commerce ou un étal de légumes, comme au **Guatemala**, au **Sénégal** ou en **Inde**. Ou d'un **projet de pisciculture**, comme en **République démocratique du Congo**. Inauguré en 2025 dans la province du Kwilu, ce projet a permis à des personnes atteintes de la lèpre de renforcer leur sécurité alimentaire et de développer une source de revenus durable.

D'autre part, un **soutien à la scolarité** des enfants de familles affectées par la maladie ou l'octroi de bourses d'étude est répandu. C'est le cas notamment, au **Burundi**, en **République démocratique du Congo**, au **Nigeria**. Parce que l'accès à l'éducation contribue directement à améliorer la santé des individus et des communautés. En effet, se former, comprendre ce qu'est une maladie et les moyens de se soigner, intégrer les règles de base en matière d'hygiène, apprendre à lutter contre les préjugés sont autant d'enseignements qu'on acquiert sur les bancs de l'école et qui créent le terreau d'un monde plus équitable.

# Une approche différenciée et inclusive

Les populations vulnérables sont celles qui rencontrent le plus d'obstacles dans l'accès aux soins. Une approche différenciée et inclusive vise à mieux répondre à leurs besoins spécifiques. Au-delà des soins médicaux, **prendre en compte l'individualité de chaque personne** est essentiel à sa guérison. Action Damien agit ainsi au cœur des communautés pour briser le cercle vicieux qui persiste entre maladie et pauvreté.

Cette approche s'inscrit pleinement dans les recommandations de l'Organisation mondiale de la Santé, qui souligne que la guérison dépend non seulement de la **qualité du diagnostic**, de la **prévention** et de l'**accès aux soins**, mais aussi de l'**accompagnement social** des personnes affectées tout au long de leur traitement, un facteur déterminant de réussite. Lorsqu'il fait défaut, le risque d'interruption du traitement est réel. Cela accroît non seulement la mortalité, mais expose également les patients à devenir, malgré eux, un vecteur de propagation de formes plus résistantes de la maladie.

Vu les schémas de transmission des maladies, le soutien communautaire est également essentiel pour garantir un diagnostic approprié.



## Impliquer les communautés

Pour accepter et respecter leur prise en charge, les personnes affectées par la maladie ont besoin de l'implication de leurs proches et de leur communauté. **L'acceptation de la maladie** à ce niveau fait partie du processus de soin. C'est la raison pour laquelle **nous travaillons avec l'entourage des patients** pour le sensibiliser à l'importance de son rôle de soutien dans le processus de guérison.

Dans plusieurs pays, nous faisons appel à des groupes de **patients guéris** pour apporter un soutien aux personnes encore sous traitement. C'est le cas au **Niger**, où Action Damien collabore avec une association composée de personnes guéries de la tuberculose qui apportent, par leur expérience, leur contribution au programme national de santé.



## Agir au plus près des populations à risque

Les maladies comme la tuberculose, la lèpre, et la leishmaniose n'affectent pas toutes les populations de la même manière. Certains facteurs de risque et certains environnements favorisent la transmission de la maladie ou son développement. Nous veillons alors à cibler nos actions pour déployer des solutions adaptées à ces contextes spécifiques.

Face à ces réalités, les interactions entre maladies constituent un facteur aggravant. Le lien entre le VIH et la tuberculose est particulièrement étroit : le VIH affaiblit le **système immunitaire**, ce qui augmente fortement le risque de développer la tuberculose. Celle-ci demeure d'ailleurs l'une des principales causes de décès chez les personnes vivant avec le VIH. Les deux maladies se renforcent ainsi mutuellement, rendant leur prise en charge d'autant plus complexe. Au **Nicaragua**, par exemple, une attention particulière est portée aux communautés liées à **l'industrie du sexe**, davantage exposées au VIH et à la tuberculose.

En **Bolivie** ou en **République démocratique du Congo**, les **prisons** et les **sites miniers** représentent également des milieux à haut risque en raison de la promiscuité inhérente aux lieux. Pour offrir une réponse adéquate à chaque public spécifique, Action Damien adopte une approche différenciée et inclusive.

C'est ainsi qu'au **Bangladesh**, des agents de santé formés par Action Damien organisent des **campagnes de sensibilisation et de dépistage actif** lors de rassemblements populaires tels que les festivals ou les marchés. Cette stratégie permet d'aller à la rencontre des personnes qui ne se rendraient pas spontanément dans un centre de santé. Une démarche qui porte ses fruits : dans certaines régions, 43 % des cas de tuberculose diagnostiqués ont été identifiés lors de ces événements communautaires.

## Répondre aux vulnérabilités spécifiques

Pour améliorer **les chances de guérison**, les équipes médicales d'Action Damien adoptent une approche de proximité, centrée sur les besoins réels de chaque personne tout au long de son parcours de guérison. Cette **approche intégrée** permet d'assurer un suivi attentif de l'efficacité des traitements, afin de prévenir les rechutes et de limiter les effets secondaires. Elle prévoit également un **soutien nutritionnel** pour les personnes exposées à un risque de malnutrition, ainsi qu'un **accompagnement psychologique** adapté pour celles et ceux touchés par la maladie.

Au **Guatemala**, par exemple, nous apportons une aide alimentaire aux patients traités pour la tuberculose et souffrant de malnutrition sévère afin de renforcer leur système immunitaire.

Parmi les patients ayant bénéficié d'un soutien nutritionnel, le taux de guérison s'élève à environ 98 %.

À **Bruxelles**, où les personnes atteintes de la tuberculose sont essentiellement des jeunes adultes en situation de grande précarité et confrontés à de multiples barrières d'accès aux soins. L'hébergement et l'accompagnement social qui leur sont proposés avec le soutien d'Action Damien permettent d'enregistrer des taux de guérison allant jusqu'à 100 %.

“ Sans ce soutien, j'aurais dû survivre en rue. Et je ne serais sans doute plus là aujourd'hui.

Diallo,  
patient soigné de la tuberculose  
à Bruxelles



## Favoriser le retour à l'autonomie



Malgré les avancées médicales, la maladie et ses **séquelles visibles** continuent de représenter un lourd fardeau pour les personnes souffrant de la lèpre. Même après leur guérison, celles qui vivent avec un handicap causé par la maladie rencontrent souvent des difficultés de réinsertion au sein de leur communauté.

**Face à ces défis**, nous réalisons des **chirurgies réparatrices** leur permettant de retrouver l'usage de leur main, de leur pied ou de la vue et ainsi de **soutenir leur processus de réhabilitation**. Elles peuvent alors **redevenir autonomes et ne pas dépendre d'autrui pour assurer leur subsistance**.

**Par ailleurs**, dans les régions où le recensement des personnes vivant avec un handicap causé par la lèpre n'existe pas, nous plaçons pour la collecte de données fiables, afin de rétablir l'accès aux services médicaux et sociaux. En effet, les séquelles de la lèpre nécessitent souvent un continuum de soins adapté et de longue durée. En comblant les lacunes en matière de données, la qualité de la prise en charge des personnes affectées s'en trouve renforcée et favorise leur inclusion. En **Inde**, l'équipe d'Action Damien a ainsi entrepris une actualisation rigoureuse des **registres des personnes en situation de handicap**. Cette initiative a permis d'identifier des milliers de personnes porteuses d'invalidités, rendant possible un accompagnement adapté : formations à l'auto-soin, distribution de chaussures de protection, prévention des complications, etc.



### Qu'est-ce que la lèpre ?

La lèpre est une maladie infectieuse qui affecte la peau et le système nerveux. Encore présente dans plus de deux tiers des pays du monde, elle touche 200 000 personnes par an. Lorsqu'elle n'est pas soignée à temps, cette maladie provoque encore des séquelles irréversibles. Aujourd'hui, 3 millions de personnes vivent avec un handicap causé par la lèpre. Simplement en raison d'un manque de prise en charge précoce.

# Faire progresser la santé grâce à la recherche

Dans un contexte marqué par l'évolution des maladies infectieuses et la progression de leur résistance aux antibiotiques, les communautés affectées par la tuberculose ou la lèpre sont exposées à un risque accru de complications et de propagation de la maladie.

Afin de favoriser l'accès à des solutions innovantes et d'améliorer l'efficacité des interventions, nous menons des projets de recherche au plus près du terrain. En faisant progresser les stratégies de prévention, de diagnostic et de traitement, nous contribuons à améliorer durablement la prise en charge et à faire évoluer les politiques de santé aux niveaux national et international.

Une équipe dédiée à la **Recherche et Innovation**, garantit une approche structurée, rigoureuse et alignée aux besoins réels. Elle assure notamment la qualité méthodologique des études, le respect des normes éthiques, l'analyse des données et la valorisation des résultats à travers la publication de travaux scientifiques et la diffusion des connaissances.

Cette équipe coordonne également un groupe de travail international sur la recherche, réunissant des **points focaux dans les différents pays d'intervention**. Ce qui permet d'assurer la cohérence des priorités de recherche et leur adéquation avec les besoins locaux.

Plus de la moitié de ces travaux concerne la tuberculose résistante aux médicaments, en raison des enjeux majeurs qu'elle représente pour la santé publique mondiale. Environ 20 % des études sont consacrées à la lèpre, comme aux Comores, afin d'améliorer les connaissances sur sa transmission, sa prise en charge et les stratégies d'élimination à long terme.

## Les quatre priorités de l'équipe Recherche et Innovation

- 1 Développer des projets de recherche qui améliorent les interventions de santé et éclairent l'élaboration des politiques de santé ;
- 2 Renforcer les capacités de recherche locales et internes ;
- 3 Promouvoir la diffusion des preuves scientifiques (publications, conférences, réseaux de recherche) ;
- 4 Contribuer à la recherche internationale, grâce à des partenariats qui permet l'innovation dans les interventions.



## Coordonner les réponses en santé

Dans les régions où la tuberculose est endémique, certaines maladies compliquent le diagnostic et la prise en charge. C'est le cas du **diabète** qui rend la tuberculose plus difficile à détecter et à traiter. Les personnes qui en sont atteintes présentent un risque deux à trois fois plus élevé de développer la maladie. Inversement, la tuberculose peut révéler un diabète jusque-là non diagnostiqué. Ces interactions mettent en évidence la nécessité d'approches intégrées, incluant un dépistage bidirectionnel et une coordination renforcée des soins.

Action Damien intègre cette réalité dans ses travaux de recherche. Une étude menée au **Burundi** a démontré la faisabilité et la pertinence du dépistage systématique du diabète chez les personnes atteintes de tuberculose, permettant d'identifier un nombre significatif de cas jusque-là non diagnostiqués. Les résultats obtenus soulignent l'importance de renforcer l'intégration du dépistage conjoint tuberculose/diabète. Une telle approche contribue à améliorer la prise en charge globale et les résultats thérapeutiques.



## Renforcer la réponse à la résistance aux antibiotiques

Parce que la santé est interconnectée à l'échelle mondiale, une maladie contagieuse dans un contexte vulnérable constitue un enjeu pour l'ensemble de la communauté internationale. La tuberculose multirésistante en est une manifestation concrète. Et, pour les patients concernés, les perspectives de guérison sont moindres et le parcours de soins plus difficile à supporter.

**Action Damien concentre plus de la moitié de ses recherches sur la tuberculose multirésistante.** Dans de nombreux pays où nous intervenons, nous menons des recherches pour **améliorer l'efficacité et la tolérance** aux traitements. Nous étudions alors des schémas de traitement moins longs et dont les effets secondaires sont moindres pour les patients.

Limiter les effets indésirables permet de réduire les interruptions de traitement, souvent eux-mêmes à l'origine du développement de formes encore plus résistantes. Ces recherches contribuent ainsi à **renforcer la surveillance de la résistance aux antimicrobiens** et à limiter la propagation des formes les plus graves de la maladie.

C'est le cas au **Niger**, où nous étudions un protocole de traitement plus court et mieux toléré, en collaboration avec les autorités sanitaires nationales et l'Institut de Médecine Tropicale d'Anvers. En **Guinée**, en collaboration avec l'université de Milan, nous menons des recherches sur le linézolide. Pendant le traitement, nous mesurons la concentration de cet antibiotique dans le sang chez les patients. Ce suivi nous permet d'optimiser sa posologie pour limiter les effets indésirables. Une étude similaire est menée au Niger.

Au **Nigeria**, Action Damien est partenaire de l'université d'Ibadan pour la mise en place d'un essai clinique consacré à l'évaluation d'un nouveau protocole de traitement de la tuberculose ultrarésistante à la bédaquiline. Ceci afin de pouvoir offrir des alternatives aux patients considérés « sans option thérapeutique ».

## Atténuer les séquelles pulmonaires

Environ la moitié des patients traités pour la tuberculose continuent de souffrir de **troubles respiratoires** après leur guérison. Leur qualité de vie est considérablement réduite, limitant leur capacité à subvenir à leurs besoins, et leur risque de décès dans les dix ans est trois à quatre fois plus élevé que celui du reste de la population.

Action Damien mène dans ce cadre une initiative pionnière au **Bangladesh**. Les résultats préliminaires de ce projet pilote de 18 mois sont prometteurs.

L'objectif ? Évaluer l'efficacité de programmes combinant exercices physiques et éducation thérapeutique des patients. Ce **suivi médical post-guérison** de la tuberculose est une initiative novatrice dans le domaine de la santé publique.

Au **Sénégal**, les équipes d'Action Damien ont recensé les personnes guéries de la tuberculose dans des zones où la maladie est endémique. Cette démarche a permis d'évaluer la présence de séquelles post-tuberculose, de mieux caractériser les besoins des personnes et de les orienter vers des services de réhabilitation adaptés.

“ La recherche et l'innovation n'ont de sens que si elles répondent aux besoins réels des populations et s'inscrivent dans les priorités des systèmes de santé. Introduire de nouveaux outils ou stratégies sans cohérence avec les plans nationaux ne produit pas d'impact durable - et peut même fragiliser les efforts existants. C'est en ancrant chaque avancée dans les réalités du terrain et dans les politiques de santé que l'on peut véritablement améliorer la prise en charge et renforcer les systèmes de santé.

Dr Alberto Roggi,  
Responsable du département  
Health Action & Global Impact

## Déployer les innovations au service des populations

Mettre les innovations à disposition des populations constitue un levier essentiel pour améliorer durablement la qualité des soins et renforcer l'efficacité des systèmes de santé. Dans cette perspective, Action Damien veille à déployer des outils innovants en cohérence avec les réalités du terrain et les priorités nationales.

Ainsi, l'utilisation d'outils de géolocalisation en **République démocratique du Congo**, au **Sénégal** et aux **Comores** permet de mieux cartographier les personnes affectées, d'identifier les zones à forte prévalence et d'orienter plus efficacement les interventions. Cette approche contribue à affiner la compréhension des dynamiques de transmission et à adapter les stratégies de prévention et de prise en charge au plus près des communautés.

Parallèlement, l'organisation s'inscrit dans les avancées internationales en matière de diagnostic au plus près du patient. Le **Bangladesh** prévoit ainsi de tester des outils de diagnostic de la tuberculose de type « point of care », permettant un dépistage rapide, accessible et décentralisé, en ligne avec les recommandations récentes de l'Organisation mondiale de la Santé.

Dans une même logique, des outils tels que l'intelligence artificielle appliquée à la lecture de radiographies, sont utilisés pour améliorer la précision et la rapidité du diagnostic.

En outre, Action Damien renforce son appui au dépistage de la tuberculose pédiatrique, un enjeu majeur de santé publique. La promotion du test moléculaire Xpert, appliqué à des prélèvements de selles - une méthode simple, non invasive et adaptée aux enfants - permet de lever les obstacles liés au diagnostic et d'améliorer la détection précoce. Cette approche contribue à réduire la mortalité et à garantir une prise en charge plus rapide des enfants affectés.

En combinant innovations technologiques, approches de proximité et ancrage dans les systèmes de santé, Action Damien œuvre à rendre les avancées médicales accessibles à celles et ceux qui en ont le plus besoin.

## Renforcer les capacités

Face aux défis sanitaires dans les pays où nous intervenons, développer les compétences des professionnels de santé est essentiel. Afin de contribuer à l'amélioration des pratiques, Action Damien a choisi d'investir dans le renforcement durable des capacités scientifiques et médicales nationales et internationales. Concrètement, cela passe par :

- l'accompagnement des jeunes chercheurs et doctorants issus de nos pays d'intervention ;
- l'organisation de formations spécialisées notamment en matière de prise de décision clinique face à la tuberculose multirésistante ;
- l'accompagnement des autorités sanitaires dans l'élaboration des stratégies nationales, y compris en dehors de nos pays d'intervention, comme au **Mali**, où nous avons mené une **mission d'appui technique**.

Dans le cadre de cette mission, nous avons notamment collaboré à une revue épidémiologique nationale et à l'élaboration du plan stratégique national pour la tuberculose, le VIH et les hépatites pour les cinq prochaines années. Cette collaboration porte notamment sur la tuberculose pédiatrique, la décentralisation des services de prise en charge et gestion de la tuberculose multirésistante.

Plusieurs médecins de nos équipes nationales ont ainsi obtenu récemment leur doctorat en sciences à l'Institut de Médecine Tropicale d'Anvers. Les recherches du **Dr Bassirou Souleymane** ont notamment porté sur la gestion de la tuberculose résistante à la rifampicine au **Niger**, tandis que celles du **Dr Souleymane Hassane Harouna** ont permis de développer des approches innovantes pour améliorer le diagnostic et le traitement de la tuberculose multirésistante en **Guinée**.

La tuberculose résistante aux médicaments constitue un problème croissant et représente un défi majeur. Le Dr Alberto Piubello est intervenu comme **formateur** lors de la formation « **Clinical Decision-Making for Drug-Resistant Tuberculosis** » rassemblant 26 experts de la tuberculose, dont trois de nos médecins basés au Niger, au Nigeria et aux Comores. Ce programme interactif consacré au diagnostic et à la prise en charge de ces formes résistantes, était organisé par notre partenaire, l'Institut de Médecine Tropicale d'Anvers.

Nous partageons notre expertise en matière de santé publique dans le cadre de **partenariats solides** partout où nous nous mettons au **service des populations** et où nous pouvons faire **avancer la recherche**. Ces collaborations s'inscrivent dans une logique de co-construction des connaissances, en lien étroit avec les universités, instituts de recherche et autorités sanitaires. Pour améliorer les stratégies de prévention et de prise en charge, nous collaborons étroitement avec le monde académique.

Les recherches menées par Action Damien ont un impact au-delà des pays d'intervention, en contribuant à l'élaboration des directives nationales et en influençant les politiques de santé aux niveaux national et international.





# Votre soutien est essentiel!

Merci à l'ensemble des collaborateurs et des bénévoles qui agissent avec nous de par le monde, aux donateurs ponctuels ou réguliers, aux personnes qui nous soutiennent par leur testament, aux entreprises et aux fondations partenaires, ainsi qu'aux institutions, instituts de recherche, organisations et associations avec lesquels nous collaborons.

Grâce à vous, grâce à eux, cette année encore, Action Damien a pu se mettre au service de personnes et de communautés fragilisées, faire reculer la maladie et faire avancer la recherche.



Boulevard Léopold II 263  
1081 Bruxelles  
[www.actiondamien.be](http://www.actiondamien.be)  
[info@actiondamien.be](mailto:info@actiondamien.be)  
+32 2 422 59 11

## Suivez-nous sur les réseaux sociaux

 [Action Damien - Damiaanactie](#)

 [damien.foundation.belgium](#)

 [Damien Foundation](#)

### La santé est un droit fondamental

**Pour continuer à soutenir nos actions de santé**, faites un don sur le compte BE05 0000 0000 7575. Merci de bien vouloir préciser +++000/0000/50924+++ en communication structurée.