

Rapport
d'activités
2023

Parce que la santé
est un droit
fondamental

action 
agir, c'est
contagieux **damien**

Éthique et bonne gouvernance



En plaçant **le droit à la santé pour tous** au centre de son projet, Action Damien contribue aux **Objectifs de Développement Durable** qui visent à construire une société plus juste et dont personne n'est exclu.

Pour **garantir l'impact de notre action**, nous visons une approche participative et d'émancipation qui intègre les personnes affectées par les maladies et leur communauté au cœur de nos décisions.

En réponse aux programmes nationaux de santé, nous mettons **notre expertise** au service des acteurs de la coopération internationale, avec qui nous travaillons en étroite collaboration.

Dans le cadre d'une gestion axée sur la **transparence et l'éthique**, nos dépenses suivent des procédures très strictes et sont soumises à des contrôles systématiques. Membre de l'asbl Récolte de fonds Éthique (www.re-ef.be), Action Damien dispose par ailleurs de son propre code éthique et assure la conduite d'audits réguliers en Belgique comme à l'international. Par ailleurs, émanant de l'assemblée générale, un comité des finances se réunit tous les trimestres pour assurer le suivi des questions financières et de patrimoine.

Composition de notre équipe de direction

- **Pascale Barnich**, General Manager
- **Lena Fiebig**, Head of Health Action & Global Impact
- **Samir Qassemi**, Head of Finance & Supply Chain
- **Christine Vandermeulen**, Head of People & Development
- **Greetje Wassenberg**, Head of Engaging & Funding

Composition de notre organe d'administration

- **Steven Osaer**, Président
- **Jo Benoit**
- **Hans De Beenhouwer**
- **Alex Jaucot**
- **Gaëtan Leysen**
- **Jean-Pierre Schenkelaars**
- **Sarah Van Praet**
- **Dirk Vercruysse**

Action Damien, sous le Haut Patronage de S.A.R. La Princesse Astrid de Belgique

En tant qu'organisation inclusive, Action Damien soutient l'égalité entre m/f/x, le respect de toutes les personnes, l'importance de la diversité et la non-discrimination. Pour que le texte reste lisible, nous avons choisi d'utiliser systématiquement le pronom «il/lui» sous sa forme genrée neutre. En toutes circonstances, ce pronom doit être considéré comme équivalent au pronom «elle(s)».

60 ans au cœur de l'humain

La santé est un droit fondamental

Et si je vous disais qu'il y a moyen de mettre fin aux maladies infectieuses d'ici 2030 ? Nous n'y sommes pas encore.

La tuberculose par exemple, continue de faire plus de 1,6 million de morts par an alors qu'il s'agit d'une **maladie évitable et guérissable**. Ensemble, nous pouvons y mettre un terme ou tout au moins réduire ce poids sur notre humanité.

Depuis 60 ans, Action Damien agit contre des maladies affectant les populations les plus vulnérables des pays à ressources limitées. La force du lien entre les individus est au cœur de notre démarche. Chaque fois qu'un soignant prend soin d'une personne, il tisse avec elle une relation de confiance avec un objectif commun : la guérison. Et **ces succès, pris conjointement, nous permettent de faire avancer l'agenda global des Objectifs de Développement Durable** en proposant de meilleures stratégies de prévention et de prise en charge.

Avec **Action Damien**, les personnes affectées par la maladie, le personnel de santé, les collaborateurs, les bénévoles et les partenaires partagent cette profonde humanité, où qu'ils soient dans le monde.

C'est ce qui nous permet de démultiplier nos efforts et de lever les obstacles.

Alors que de nombreuses crises ou situations d'urgence retiennent l'attention médiatique, nous travaillons dans la durée **pour que la solidarité reste au centre des priorités**. Et ainsi continuer à faire entendre la voix de celles et ceux dont la souffrance n'a que très peu d'écho.

En ce sens, je voudrais remercier toutes les personnes engagées aux côtés d'Action Damien. L'année qui s'est écoulée n'a pas été une année facile. Nos résultats financiers nous ont amenés à remettre beaucoup de choses en question. Malgré les nombreux défis, elles se sont accrochées, au travers d'**un programme qui reste ambitieux** et qui nous ancre un peu plus chaque jour dans notre volonté de construire un monde plus équitable.

La santé est un droit fondamental. Et nous n'en ferons jamais assez pour transformer cet engagement en réalité.

Bonne lecture,

Pascale Barnich
Directrice générale



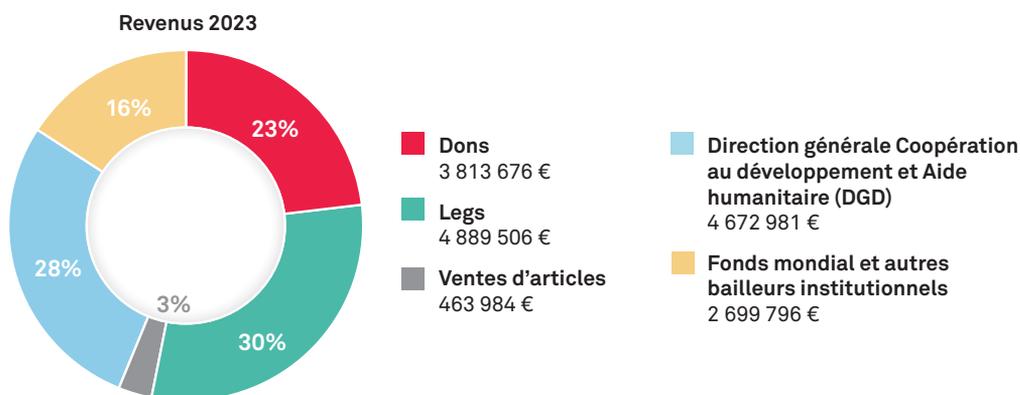
Notre impact dans le monde en 2023

- **310 000** diagnostics précoces de la lèpre, la tuberculose ou la leishmaniose
- **230 000** personnes ayant bénéficié de soins de santé de qualité
- **22 000** personnes ayant reçu un soutien socio-économique
- **21** projets de recherche
- **14** pays d'intervention

Financer notre mission

Action Damien est une organisation médicale belge non marchande qui regroupe un millier de collaborateurs. Dans les 14 pays où nous intervenons, nous nous mobilisons en faveur des personnes souffrant de la lèpre, de la tuberculose et de la leishmaniose. Ces maladies affectent principalement les communautés qui vivent dans des conditions d'extrême pauvreté, de malnutrition, de manque d'hygiène et de promiscuité. C'est en offrant une **aide médicale indispensable**, avec une approche intégrée qui place l'humain et sa dignité au centre, que nous permettons des **progrès en matière de santé publique**.

D'où proviennent les fonds ?



Les points clés de notre rapport financier

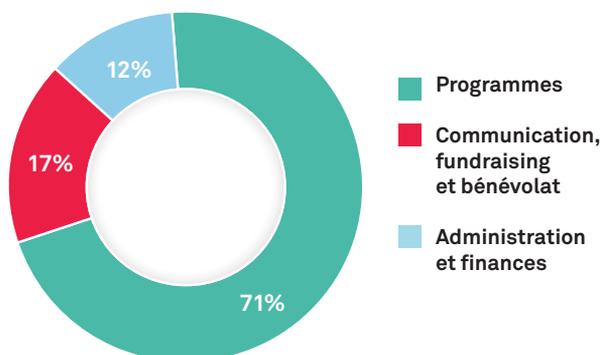
- Les situations d'urgence qui se succèdent mais aussi les nombreuses voix du monde associatif aujourd'hui ont indéniablement modifié le comportement des donateurs.
- Cette situation, ainsi que des facteurs tels que les taux de change défavorables et l'indexation des salaires belges ont de lourdes conséquences sur nos résultats.
- Au cours de l'année comptable 2023, Action Damien a toutefois connu une augmentation de ses revenus, essentiellement expliquée par la hausse des recettes issues des successions et des financements institutionnels qui ont permis de compenser une réduction des dons et des ventes d'articles.
- Face aux difficultés que connaissent les acteurs de la solidarité internationale, nous restons toutefois vigilants.
- Si notre bonne solvabilité nous permet d'envisager l'avenir avec sérénité, nous poursuivons nos efforts pour maintenir, sur le court, moyen et long terme, un équilibre budgétaire.
- Retrouvez la version intégrale de notre bilan financier 2023 sur <https://consult.cbso.nbb.be/consult-entreprise/0406694670> ou sur le portail des ONG reconnues par l'État belge www.ong-livreouvert.be

Deux campagnes phares de récolte de dons ont lieu à l'occasion des journées mondiales de la lèpre et de la tuberculose. Merci de votre générosité !

Agir pour la santé de chacun

Que faisons-nous avec vos dons ?

Allocation des dons 2023



- **3 millions** de personnes vivent avec une incapacité causée par la lèpre.
- **Toutes les 20 secondes**, une personne meurt de la tuberculose.
- La leishmaniose touche chaque année **entre 600 000 et 1 million** de personnes à travers le monde.

Lorsque vous faites un don de 100 € à Action Damien

71€ sont dépensés pour la bonne réalisation et le suivi de nos activités de santé.

Outre le développement de stratégies de prévention et de prise en charge, nous menons des activités de diagnostic précoce, de soins médicaux, de recherche et de sensibilisation dans les 14 pays où nous intervenons.

Ce qui comprend l'achat de médicaments ou d'équipements de qualité, la formation et la rémunération du personnel, l'aide alimentaire aux personnes affectées par la maladie, ainsi que des initiatives visant à favoriser leur inclusion et leur réintégration professionnelle.

17€ sont consacrés à des frais d'appel à la générosité du public.

Campagnes d'appel aux dons, recherche de fonds institutionnels, outils de communication...

Pour attirer l'attention des donateurs, il nous faut investir dans notre visibilité auprès du grand public. Votre don soutient également nos efforts pour mobiliser les bénévoles et promouvoir l'inclusion et la citoyenneté mondiale dans les écoles.

12€ sont utilisés pour adapter l'association aux exigences du secteur.

Si nous voulons rester à la pointe en matière d'intervention et de gestion, nous devons être en mesure de nous adapter à l'évolution des standards du secteur non marchand. Cela implique l'harmonisation de nos systèmes IT, logistiques ou de comptabilité, ainsi que le développement de pratiques plus agiles.

- Chez Action Damien, toutes nos actions s'accompagnent d'un contrôle rigoureux qui vous garantit que chaque euro investi génère un maximum d'impact.
- Nos dépenses sont évaluées par un comité des finances et par nos bailleurs de fonds institutionnels, la Direction générale Coopération au développement et Aide humanitaire (DGD) et le Service Public Fédéral Finances.
- Nos comptes sont revus par l'organe d'administration et approuvés par l'assemblée générale. Ils sont aussi vérifiés par notre commissaire aux comptes, le cabinet BDO.
- Action Damien est par ailleurs membre de l'asbl Récolte de fonds Éthique (RE-EF) et adhère à son code éthique. Le droit à l'information en fait partie.

Sous réserve de l'approbation de nos états financiers par l'assemblée générale le 1^{er} juin 2024.

Accélérer notre impact

En conjuguant les expertises, nous parvenons à rendre notre action plus efficace.

Une approche coordonnée

Manque de ressources, complexités administratives, diversité des acteurs internationaux impliqués... Dans les pays touchés par la lèpre, la tuberculose et la leishmaniose, la **réussite des programmes nationaux de santé** exige une approche coordonnée. Active depuis 60 ans **au plus près des besoins des populations**, Action Damien travaille main dans la main avec les structures de santé publique, les autorités locales et la société civile pour faire reculer la mortalité et la maladie.

En 2023, nous avons offert des **soins de santé de qualité**, ainsi qu'apporté notre **expertise**, dans 14 pays à travers le monde. C'est le cas en Inde par exemple, où nous avons collaboré avec le Gouvernement à la mise en place d'un système de référence qui facilite le dépistage de la lèpre et de la tuberculose dans l'état du Bihar, ou au Nicaragua, où nous avons soutenu le Programme National de Lutte contre la Tuberculose en organisant des formations pour les médecins et infirmiers de proximité.

Partage de compétences

Si nous sommes fiers des résultats de nos efforts, nous savons que nous pouvons faire encore mieux. Pour mettre un terme définitif à la lèpre, la tuberculose et la leishmaniose, le partage de connaissances et de bonnes pratiques **entre les acteurs des pays concernés** est essentiel. C'est pourquoi Action Damien investit dans la formation et le développement des compétences par-delà les frontières. A titre d'exemples, le partage des recherches



- Depuis la création d'Action Damien, le nombre de personnes vivant avec des **incapacités** causées par la lèpre est passé de **12 millions à 3 millions**.
- En matière de tuberculose, le **nombre de décès a diminué de 9%** en un an, dans les 14 pays où nous sommes actifs.

Ces chiffres témoignent de l'**efficacité des approches coordonnées**, soutenues par tous les acteurs concernés (autorités de santé, personnes affectées, société civile, etc.) et dont Action Damien fait partie.

sur la transmission de la lèpre et les meilleurs traitements préventifs contre la lèpre aux Comores, des formations inter pays sur un logiciel de comptabilité ou l'organisation d'un cours international sur la tuberculose multirésistante. Et c'est également le cas en en Belgique, où plusieurs médecins d'Action Damien suivent divers types de cursus à l'Institut de Médecine Tropicale d'Anvers.

En 2023, en plus de prendre soin de **19 613** personnes atteintes de la lèpre, Action Damien en Inde a formé **348** médecins, **69** membres de l'équipe du Programme National de Lutte contre la Lèpre et **1 248** infirmiers ou agents de santé communautaires.

Vous souhaitez soutenir Action Damien en tant qu'entreprise ? Consultez la page web dédiée aux entreprises qui nous soutiennent.



Par et pour les communautés

La tuberculose est très contagieuse. Chaque cas non traité peut à son tour infecter 10 à 15 autres personnes par an.

Afin d'améliorer l'efficacité de ses interventions, Action Damien cherche sans cesse à **développer** ses **capacités de proximité**. Dans les pays où nous intervenons, 99% de notre personnel est recruté localement. Médecins, infirmiers, laborantins, kinésithérapeutes, comptables, chauffeurs ... Tous connaissent les besoins et

spécificités de leurs collectivités, ce qui leur permet d'apporter une aide concrète aux personnes atteintes par la maladie. Pour rendre les communautés dans lesquelles nous intervenons **plus autonomes**, nous travaillons également en étroite collaboration avec les organisations de la société civile.

Durant l'année 2023, le Centre d'Excellence d'Action Damien (CEDA), situé en République Démocratique du Congo a offert un traitement intensif à **126** personnes atteintes de tuberculose multi- et ultrarésistante, les formes les plus graves de la maladie. À l'occasion de la journée mondiale de lutte contre la tuberculose, le CEDA a également organisé une matinée scientifique autour du thème *Tuberculose et grossesse* pour mettre en évidence les spécificités du traitement des femmes enceintes et préserver la **santé maternelle et fœtale**.

Inclusion et sensibilisation

Les personnes affectées par la lèpre, la tuberculose ou la leishmaniose font face à un double défi : la nécessité d'entamer un traitement d'une part et les craintes que ces maladies provoquent dans leur entourage d'autre part. Pour apporter une réponse globale à leur problématique, Action Damien conçoit son travail dans le cadre d'une **vision élargie de l'accès aux soins de santé**. Comment ? En aidant chaque malade à briser les barrières de l'isolement dans lequel il est souvent plongé. Cela comprend des initiatives visant à favoriser son inclusion au sein de sa communauté (soutien scolaire, jeux, activités sportives, formations professionnelles, activités génératrices de revenus), ainsi que des programmes de sensibilisation et d'éducation pour combattre les préjugés qui entourent ces maladies.

En encourageant la participation systématique des personnes et des communautés affectées par la maladie, nous cherchons à favoriser l'inclusion des patients.



“ Afin d'éviter que les personnes affectées par la lèpre ne développent des handicaps, notre objectif est de réaliser un diagnostic précoce. Pour prévenir la maladie, nous menons actuellement une étude de terrain qui consiste à administrer des médicaments pour protéger l'entourage des malades et la population en général.

Dr Younoussa Assoumani,
Médecin et responsable
d'Action Damien aux Comores



Soutenir pour guérir

La lèpre, la tuberculose et la leishmaniose affectent particulièrement les personnes vivant en situation précaire. Pour qu'elles n'entrent pas dans une spirale négative suite à la maladie, ce qui les empêcherait de travailler et donc de subvenir aux besoins de leur famille, nous leur apportons **un soutien social et une aide matérielle ou financière**, pendant et après leur traitement.

En 2023 :

- En Inde par exemple, **416** personnes ont reçu des fonds pour lancer une petite entreprise ou pour l'achat de matériel scolaire ;
- En République Démocratique du Congo, **13** adultes ont bénéficié d'une aide pour l'achat d'ustensiles de cuisine ou d'une machine à coudre pour développer une activité professionnelle ;
- Au Nigéria, **77** enfants ont reçu des bourses ou des fournitures scolaires ;
- En Belgique, Action Damien a continué à collaborer avec BELTA, l'organisation en charge du dépistage et traitement des personnes atteintes de tuberculose à Bruxelles. En partenariat avec l'asbl Les Amis de la Petite Maison, elle a offert en outre un hébergement à **15** patients sans domicile fixe atteints de tuberculose, pendant la durée de leur traitement.

Chez Action Damien, toutes les prestations, services et initiatives en matière de soins de santé sont **gratuits pour les patients et leurs familles**. Au besoin, nous remboursons les frais de transport et offrons une **aide alimentaire nécessaire**. Ceci augmente considérablement les chances de guérison et le fait que le traitement soit mené à terme sans interruption.

- **95 %** : taux de guérison de la tuberculose au Nicaragua* ;
- **96 %** : taux de guérison de la tuberculose au Guatemala*.

* Ces taux de guérison, obtenus dans les zones où intervient Action Damien avec une approche intégrée, sont **supérieurs à l'objectif de 90 % fixé par l'Organisation Mondiale de la Santé**.



Rester résilients en temps de crise

L'année 2023 a été une nouvelle fois marquée par de nombreux conflits géopolitiques ou situations d'urgence. Que ce soit au Niger, avec le coup d'État militaire du mois de juillet, ou en République Démocratique du Congo, avec les violentes inondations qui ont frappé la province de l'Équateur, les populations paient un lourd tribut en matière de sécurité, de malnutrition et de santé publique. Si notre engagement va au-delà d'une réponse immédiate à l'urgence, il nécessite toutefois des ressources pour **soutenir les programmes nationaux dans la durée**. Grâce à la persévérance de ses collaborateurs dans chaque pays, Action Damien est en mesure de poursuivre son action dans ses zones d'intervention. Une bonne nouvelle pour les personnes nécessitant des soins de santé ! **Un défi humain et logistique** pour notre organisation.



“ Depuis le coup d'État militaire survenu l'été dernier au Niger, la sous-alimentation sévit dans le pays. En situation de malnutrition, les personnes affectées par la tuberculose en guérissent plus difficilement, amplifiant le risque de mortalité.

Dr Alberto Piubello,
Conseiller médical pour Action Damien
et expert international de la tuberculose.

Informer et prévenir

Toutes les deux minutes, une personne apprend qu'elle a la lèpre.

Lorsqu'elles sont traitées, les maladies comme la lèpre, la tuberculose et la leishmaniose peuvent être guéries. Malheureusement, **un très grand nombre de personnes vivent avec l'une de ces maladies sans le savoir**. Pour engager la population à se faire soigner, nous multiplions les campagnes d'information et de sensibilisation, même dans les zones les plus reculées géographiquement. Ces **actions de pédagogie** sont souvent menées par des agents de santé communautaires qui font le lien entre les populations et les systèmes de santé. Au Népal, l'association d'enfants et de jeunes appelée *Ram Janaki Child Club* a, elle aussi, un rôle à jouer. Créée en collaboration avec l'ONG Partnership for New Life, elle permet aux enfants issus de familles défavorisées d'acquérir de nouvelles compétences et connaissances y compris en matière de dépistage.

Pendant ce temps en Belgique ?

En 2023, nous avons réalisé un nouveau film sur la vie du **Père Damien De l'Histoire à l'Action**. Dans ce documentaire, incluant l'intervention du Dr Michel Sawadogo (Burundi) et d'autres responsables pays d'Action Damien, l'accent est mis sur la persévérance, la solidarité et le respect de chaque individu. Des valeurs que partagent les animateurs bénévoles d'Action Damien. En 2023, ils ont réalisé **187 animations** dans les écoles. Une manière ludique et créative de **sensibiliser les jeunes aux questions de solidarité internationale et d'accès aux soins de santé**. Et certains y ont pris goût, puisque six élèves du Collège Saint-Étienne se sont envolés pour un voyage scolaire à la découverte des projets d'Action Damien au Sénégal. Ils en ont profité pour sillonner les rues de Dakar et, à leur tour, informer la population sur les symptômes de la tuberculose.



Agir contre la discrimination liée au genre

Elles s'appellent Lourdes, María, Alejandra, Evelyn, Gloria... Elles sont médecins, chirurgiennes, responsables administratives, secrétaires, assistantes sociales ou infirmières... Elles travaillent toutes pour Action Damien au Guatemala et y font un sacré boulot ! Alors que l'inégalité entre les sexes continue d'être un **obstacle à l'accès aux soins de santé** dans de nombreux pays, donner l'opportunité aux femmes d'exercer un métier et d'évoluer professionnellement nous semble essentiel. Nous sommes donc particulièrement attentifs à ce que nos programmes prennent systématiquement en considération la dimension du genre.

En 2023, le Dr Winye Ivy Mena Zaballa a rejoint notre organisation en tant que responsable d'Action Damien en Bolivie, à l'instar du Dr Rifat Mahfuza au Bangladesh par exemple, ce qui porte à **plus de 30%** le nombre de **femmes Responsable pays** que compte notre organisation. Évidemment, la question du genre ne concerne pas que les femmes et nous le savons ! Pour permettre une réflexion sur les **dynamiques de prise en charge de la santé** au sein des familles et des communautés, et dans un objectif de co-responsabilité entre hommes et femmes, nous avons contribué à la création de l'outil *Carrés Genre Santé* en collaboration avec l'asbl Le Monde selon les femmes.

Vous souhaitez en savoir plus sur nos activités de santé dans le monde ou dans certains pays où nous intervenons ?



Un rôle moteur dans les avancées médicales

Dans le domaine de la santé publique, la recherche scientifique est essentielle. **Pour progresser** dans la mise en place de traitements curatifs et préventifs, **Action Damien participe, chaque année, à des projets de recherche**. En 2023, nous avons poursuivi notre étude visant à prévenir le développement de la **lèpre** chez les personnes ayant été en contact étroit avec la bactérie responsable de la maladie. Ces travaux menés aux Comores, en collaboration avec l'Institut de Médecine Tropicale d'Anvers, ont pour but de déployer à grande échelle un **traitement préventif** efficace en l'absence de vaccin, toujours en cours de développement. D'ici 2026, 124 000 personnes bénéficieront d'un examen de la peau et de ce traitement préventif.

La lèpre n'est pas la seule maladie que nous soignons. Nous consacrons également une partie de nos ressources à la recherche de méthodes fiables pour le diagnostic et le traitement de la **tuberculose**. En novembre 2023, les **experts** d'Action Damien ont eu l'occasion de partager les résultats de leurs études à la Conférence mondiale sur la santé pulmonaire. Le Dr Souleymane Hassane Harouna (Guinée) a ainsi présenté une **méthode de diagnostic** par écouvillons buccaux, qui s'avère plus douce et particulièrement indiquée pour les enfants et les personnes en situation de handicap. Le Dr Bassirou Souleymane (Niger) a conduit un essai clinique montrant un taux très élevé d'**effets indésirables** graves liés au linézolide, un médicament utilisé dans le traitement de la tuberculose multi-résistante. Suite à ses recherches, des outils et des stratégies sont en cours d'évaluation pour prévenir ces effets. Enfin, le Dr Pierre Umba (République Démocratique du Congo) a exposé les résultats de sa recherche sur la prévention et le traitement de la tuberculose osseuse dans la région de Moba.

En matière de **traitement** contre la **leishmaniose** cutanée, la thérapie a continué de faire ses preuves en 2023. Déjà employé au Guatemala dans le cadre d'un projet pilote mené par Action Damien, ce traitement par la chaleur a permis d'obtenir d'excellents résultats au Nicaragua avec un taux de guérison de 96 % en 2023.

En 2023 :

- Plus de **390 000** euros investis dans la recherche ;
- **21** projets de recherche menés par Action Damien ;
- **16** publications sur les résultats de nos études.



“ La leishmaniose est une grave maladie tropicale parasitaire qui provoque des lésions douloureuses. Au Nicaragua, nous avons déployé un nouveau traitement pratiquement indolore et non toxique : la thérapie. Il permet aux jeunes enfants et aux femmes enceintes de guérir.

Dr Manuel Bravo,
Médecin et responsable d'Action Damien
au Nicaragua

Rien de tout ceci ne serait possible sans votre soutien !

Merci à l'ensemble des collaborateurs et des bénévoles de par le monde, aux donateurs ponctuels ou réguliers, aux personnes qui nous soutiennent par leur testament, aux entreprises qui nous apportent leur contribution, ainsi qu'aux instituts de recherche, organisations et associations avec lesquels nous collaborons.

Cette année encore, Action Damien a pu offrir aux plus vulnérables une chance de guérison et c'est grâce à vous !

Vous avez déjà entendu parler du bénévolat de compétence ?

Si vous souhaitez mettre votre temps et votre talent au service de notre organisation, contactez-nous au **+32 2 422 59 13**.
Nous avons besoin de vous !



action 
agir, c'est contagieux **damien**

Boulevard Léopold II 263
1081 Bruxelles
www.actiondamien.be
info@actiondamien.be
+32 2 422 59 11

Suivez-nous sur les réseaux sociaux

 **Action Damien - Damiaanactie**

 **damien.foundation.belgium**

 **Damien Foundation**

Pour continuer à nous soutenir,
faites un don sur le compte
BE05 0000 0000 7575.
Merci de bien vouloir préciser
+++000/0000/50924+++
en communication structurée.